

Oslo universitetssykehus HF

Styresak

Dato møte:	26. juni 2025
Saksbehandler:	Avdelingsleder revisjon og tilsyn
Vedlegg:	1) Konsernrevisjonen Rapport 6/2024-2 Operativ planlegging og budsjettering Oslo universitetssykehus HF 2) Handlingsplan etter konsernrevisjon Operativ planlegging og budsjettering
Sak 39/2024:	Konsernrevisjon om operativ planlegging og budsjettering

Forslag til vedtak

1. Styret tar revisjonsrapporten til orientering og forutsetter at handlingsplanen følges opp i virksomheten.

Oslo 19. juni 2025

Bjørn Atle Lein Bjørnbeth
Sign.

1. Sammendrag

Konsernrevisjonen i Helse Sør Øst har i perioden oktober – desember 2024 gjennomført revisjonen «Operativ planlegging og budsjettering» i Oslo universitetssykehus HF.

I følge oppdrags- og bestillingsdokumentet skal foretaket ha en effektiv bruk av budsjettmidlene slik at de kommer pasientene til gode, og resultatkrav skal nås gjennom god drift og riktig bruk av ressurser. Planlegging og budsjettering er en sentral del av økonomi- og virksomhetsstyringen.

Formålet med revisjonen har vært å undersøke om operativ planlegging og budsjettering på ulike nivåer i helseforetaket legger til rette for en hensiktsmessig prioritering og styring av ressurser, for å kunne tilby god pasientbehandling innenfor foretakets tildelte budsjettramme.

Revisjonen har vurdert hvordan foretaket planlegger og budsjetterer, både generelt i helseforetaket og mer spesifikt i to av 15 klinikker, Hjerte-, lunge- og karklinikken og Medisinsk klinikk.

2. Konklusjon og anbefaling

Den overordnede konklusjonen er at en mer helhetlig og dynamisk plan- og budsjettprosess er nødvendig for beste ressursallokering.

Konklusjonen bygger på tre delkonklusjoner:

- Varierende praksis og systematikk i planlegging av aktivitet og bemanning
- Budsjettet er i liten grad basert på systematisk innsikt om driften
- Bedre virksomhetsstyring vil styrke plan- og budsjettprosessen

Konsernrevisjonen har samtidig identifisert behov for å utvikle nye eller forsterke eksisterende tiltak på følgende områder:

- Følge opp kravet om at enhetene skal utarbeide aktivitets- og bemanningsplaner
- Tydeliggjøre sammenhengen mellom ressursstyringen og budsjettprosessen
- Øke bruken av analyser i plan- og budsjettarbeidet
- Systematisere god praksis og sikre hensiktsmessig oppfølging
- Øke ledernes kompetanse gjennom veiledning og opplæring

3. Administrerende direktørs vurdering og anbefaling

Oslo universitetssykehus HF mener at rapporten viser at det er behov for å øke modenhetsnivået i vår plan- og budsjettprosess, og at dette må sees i sammenheng med styrket ledelse og forbedringer i det samlede systemet for virksomhetsstyring. Det pågår mange forbedringstiltak, og Oslo universitetssykehus HF vil bruke konsernrevisjonens anbefalinger til støtte for det videre forbedringsarbeidet. Det er utarbeidet en handlingsplan med konkrete tiltak for oppfølging av revisjonsfunnene. Handlingsplanen ble behandlet i ledermøte for Oslo universitetssykehus HF den 3.juni 2025.

Administrerende direktør anbefaler styret å ta rapporten til orientering.